

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Тульский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика и менеджмент»

**СОГЛАСОВАНО
ООО «Каэтана»»**



Генеральный директор

А.О. Птачек

14 июня 2023 г.

УТВЕРЖДАЮ



Директор филиала

Г.В. Кузнецов

13 июня 2023 г.

Е.А.Никитина

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины

**для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»
образовательная программа «Финансовый менеджмент», профиль «Финансовый
менеджмент»**

*Рекомендовано Ученым советом Тульского филиала Финуниверситета
(протокол от 13 июня 2023 г. № 2)*

*Одобрено заседанием кафедры «Экономика и менеджмент»
(протокол от 6 июня 2023 г. № 13)*

Тула 2023

СОДЕРЖАНИЕ

1. Наименование дисциплины.....	3
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	3
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся.....	3
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	4
5.1. Содержание дисциплины	4
5.2. Учебно-тематический план	6
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	7
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	11
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.....	11
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 3).....	14
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	25
7.1. Типовые контрольные задания, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний.....	25
7.2. Иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний	29
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	29
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	30
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	30
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем.....	33
11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения	33
11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	33
11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации	33
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса	33

1. Наименование дисциплины

Антикризисное управление

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.

Таблица 1

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПКП-4	Способность оценивать финансовые риски и применять современные методы и финансовые инструменты для их снижения и нейтрализации	1. Понимает сущность и природу финансовых рисков и владеет методами их оценки.	Знать: - сущность и природу возникновения финансовых рисков. Уметь: - использовать методы оценки финансовых рисков.
		2. Предлагает обоснованные управленческие решения, направленные на снижение и устранение финансовых рисков.	Знать: - сущность методов и механизмов по снижению финансовых рисков. Уметь: - обосновывать управленческие решения, направленные на устранение финансовых рисков.

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к модулю дисциплин по выбору цикла профиля (элективного).

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Таблица 2

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 8 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3/108	108
Контактная работа - Аудиторные занятия	34	34

Лекции	16	16
Семинары, практические занятия	18	18
<i>Самостоятельная работа</i>	74	74
Вид текущего контроля	домашнее творческое задание	домашнее творческое задание
Вид промежуточной аттестации	зачет	зачет

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Теоретические основы антикризисного управления

Предмет, объект, функции и методы дисциплины.

Системный подход к экономическим субъектам. Понятие социально-экономических систем (СЭС) и их основные свойства. Государство, регион и организация как социально-экономические системы. Соотношение понятий организация и предприятие (экономический и антикризисный подходы).

СЭС как самоорганизующиеся объекты, имеющие собственные жизненные циклы развития.

Кризисы экономических систем как объективная закономерность их развития. Причины возникновения, последствия завершения и виды кризисов. Диалектический характер воздействия кризисов на развитие СЭС.

Понятие, цели и задачи антикризисного управления СЭС. Принципы и этапы антикризисного управления. Антикризисное управление на различных уровнях экономики мега-, макро-, мезо- и микро- уровнях. Антикризисное управление на различных этапах развития организаций. Арбитражное управление.

Отличия антикризисного управления в стабильных и неустойчивых системах.

Оценка эффективности антикризисного управления.

Тема 2. Основные методы и инструменты антикризисного управления

Восстановление и ликвидация кризисного объекта. Режимы и периоды антикризисного управления в организациях – антиципативное, превентивное, реактивное, реабилитационное антикризисное управление.

Санации и реструктурирование. Сущность понятия санации. Виды реструктуризации хозяйствующего субъекта и их сущность. Реструктурирование неплатежеспособной организации как основная мера восстановления платежеспособности. Реструктуризация бизнеса, прав собственности, имущественного комплекса, системы управления и задолженности.

Конфликты и управление конфликтами в кризисной организации. Антикризисное управление конфликтами и через конфликты. Причины, стадии развития и методы разрешения конфликтов. Конфликт как инструмент антикризисного управления в кризисной ситуации.

Тема 3. Диагностика и мониторинг финансово-экономического состояния организаций

Диагностика как процесс распознавания состояния объекта исследования. Цель, требования и этапы диагностики организаций. Диагностика – как основа для разработки и принятия правильных управленческих решений.

Комплексная бизнес-диагностика организации, виды и направления анализа. Задачи, направление и содержание основных видов анализа при комплексной бизнес – диагностике. Ситуационный анализ, организационно – управленческий анализ, финансово – экономический анализ, производственно – хозяйственный анализ, анализ кадрового потенциала.

Другие виды диагностики – экспресс-анализ, диагностика на основании правовых документов.

Понятие антикризисного мониторинга. Основы построения систем мониторинга.

Тема 4. Финансовый анализ неплатежеспособной организации

Информационная база финансового анализа. Общие принципы и схема проведения финансового анализа организации. Основные виды анализа – вертикальный, горизонтальный, коэффициентный, трендовый, факторный и сравнительный.

Особенности диагностики платежеспособности организаций в целях антикризисного управления. Основные финансовые коэффициенты, характеризующие состояние организации. Пример проведения расчетов.

Анализ и оценка финансовых результатов. Особое значение исследования динамики финансовых показателей в антикризисном управлении.

Оценка ликвидности и платежеспособности организации. Оценка финансовой устойчивости организации. Оценка деловой активности и эффективности деятельности. Показатели оборачиваемости. Показатели рентабельности.

Модели оценки вероятности банкротства.

Тема 5. Особенности антикризисного финансового управления

Финансовая устойчивость как свойство экономических систем сопротивляться (противостоять) негативным факторам и сохраняться при их действии. Управление финансовой устойчивостью.

Особенности операционного анализа в целях финансового оздоровления организаций. Расчет порога рентабельности, запаса финансовой прочности, требуемого маржинального дохода для расчета по долгам организации и других ключевых показателей.

Основные задачи финансового менеджмента в неплатежеспособной организации. Финансовая политика неплатежеспособного предприятия. Классификация затрат предприятия и характер их поведения при изменении объемов производства в релевантном диапазоне.

Ассортиментная политика предприятия. Критерии оптимизации ассортимента.

Тема 6. Финансовое планирование и финансовое прогнозирование в неплатежеспособной организации

Цели и задачи финансового планирования в неплатежеспособной организации.

Бюджетирование на кризисном предприятии. Общий бюджет, операционный и финансовый бюджеты. Методика составления основных бюджетов. Взаимосвязи и особенности планирования бюджетов производства и продаж продукции, бюджета затрат на основные материалы, затрат на оплату труда, общепроизводственных затрат, коммерческих и административных расходов. Бюджеты инвестиций и движения денежных средств.

Финансовая реализуемость производственной программы. Прогнозный бюджет денежных средств – основа оценки реализуемости производственной программы. Критерии оценки. Основные способы преодоления локальных дефицитов денежного потока.

Задачи и специфика финансового прогнозирования. Определение посильного прироста оборота предприятия. Определение потребности во внешнем финансировании.

Тема 7. Государственное антикризисное управление и саморегулирование в арбитражном управлении

Государственное антикризисное регулирование. Роль и функции государственного антикризисного регулирования для обеспечения устойчивого развития экономики. Виды государственного антикризисного регулирования и их сущность. Антикризисное регулирование на региональном уровне. Антикризисные проекты и программы Правительства РФ.

Государственное регулирование финансового оздоровления и предупреждения банкротства организаций. Неплатежеспособность и несостоятельность, признаки банкротства юридических и физических лиц.

Государственное регулирование несостоятельности (банкротства). Роль банкротства в рыночной экономике. Основы функционирования института банкротства в России (организационные, правовые, финансовые).

Саморегулирование в институте несостоятельности. Основные функции, цели и задачи государственных органов и органов саморегулирования в сфере финансового оздоровления и банкротства.

Тема 8. Банкротство как инструмент антикризисного управления.

Участники дела о банкротстве организаций: права, обязанности, интересы. Сфера деятельности, функции и роль антикризисных управляющих. Права и обязанности организации должника по вопросу подачи заявления в арбитражный суд о своем банкротстве. Интересы кредиторов и собственников организации должника. Защита прав и интересов работников организации должника. Ответственность руководителей и собственников организации в процедурах банкротства. Учет прав и законных интересов государства.

Использование процедур банкротства для восстановления платежеспособности организаций. Реабилитационные (финансовое оздоровление, внешнее управление, мировое соглашение) и ликвидационные (конкурсное производство) процедуры банкротства. Экономический и правовой смысл конкурсного производства. Сохранение работоспособного бизнеса в ликвидационных процедурах банкротства – банкротство как инструмент защиты бизнеса от разрушения.

Основы банкротства особых категорий организаций.

Проблема неправомерных действий при банкротстве организаций. Государственное регулирование предотвращения неправомерных действий участников дела о банкротстве. Неправомерные сделки. Фиктивные и преднамеренные банкротства.

5.2. Учебно-тематический план

Таблица 3

№ п/ п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоемкость в часах				Формы те- кущего кон- троля успе- ваемости	
		Всего	Контактная работа - Ау- диторная работа		Самостоя- тельная работа		
			Об- щая, в т.ч.	Лек- ции			Семина- ры, прак- тичес- кие заня- тия
1	Тема 1.Теоретические основы антикризисного управления	12	4	2	2	8	Тесты, задачи, доклады с презентаци- ей
2	Тема 2. Основные	12	4	2	2	8	Тесты, задачи,

	методы и инструменты антикризисного управления						доклады с презентацией
3	Тема 3. Диагностика и мониторинг финансово-экономического состояния организаций	24	6	2	4	18	Тесты, задачи, доклады с презентацией
4	Тема 4. Финансовый анализ неплатежеспособной организации	12	4	2	2	8	Тесты, задачи, доклады с презентацией
5	Тема 5. Особенности антикризисного финансового управления	12	4	2	2	8	Тесты, задачи, доклады с презентацией
6	Тема 6. Финансовое планирование и финансовое прогнозирование в неплатежеспособной организации	12	4	2	2	8	Тесты, задачи, доклады с презентацией
7	Тема 7. Государственное антикризисное управление и саморегулирование в арбитражном управлении	12	4	2	2	8	Тесты, задачи, доклады с презентацией
8	Тема 8. Банкротство как инструмент антикризисного управления	12	4	2	2	8	Тесты, задачи, доклады с презентацией
	В целом по дисциплине	108	34	16	18	74	Согласно учебному плану: домашнее творческое задание

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 4

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Теоретические	1. Понятие социально-экономической системы (СЭС) и ее основные свойства, критерии типологии	доклады с презентацией,

основы антикризисного управления	СЭС. 2. Экономические субъекты как социально-экономические системы. Необходимость системного подхода к процессу управлению развитием экономических субъектов. 3. Экономика, отрасли, фирмы, компании и организации как сложные, открытые, динамические социально-экономические системы. Типы хозяйственных систем и особенности управления ими. 4. Цикличность как закономерный процесс экономического развития общества. Понятие и типы экономических циклов. 5. Понятие, причины и последствия кризисных явлений в экономике. 6. Классификация кризисов и двойственный характер их воздействия на развитие социально-экономической системы. 7. Сущность, функции и принципы антикризисного управления. 8. Признаки, виды и особенности антикризисного управления. 9. Место и особенности функционирования антикризисного управления в системе управления социально-экономическими системами. 10. Понятие непрерывности бизнеса. Технология планирования непрерывности бизнеса. Особенности антикризисного управления в условиях форс-мажора. Раздел 8.1 (1-6); Раздел 8.2 (1-3); Раздел 8.3 (1-5); Раздел 9.(1-9)	тестирование, решение задач
Тема 2. Основные методы и инструменты антикризисного управления	1. Режимы и периоды антикризисного управления в организациях – антиципативное, превентивное, реактивное, реабилитационное антикризисное управление. 2. Восстановление кризисного объекта и его ликвидация как альтернативы антикризисного управления. 3. Санация: понятие, виды, отражение в законодательстве. 4. Реструктуризация: понятие, виды, роль в процессах восстановления платежеспособности организации. 5. Сущность реинжиниринга бизнес-процессов и роль в процессе финансового оздоровления организации. Раздел 8.1 (1-6); Раздел 8.2 (1-3); Раздел 8.3 (1-5); Раздел 9.(1-9)	доклады с презентацией, тестирование, решение задач
Тема 3. Диагностика и мониторинг финансово-экономического состояния организаций	1. Понятие, роль и значение диагностики организаций. 2. Ситуационный анализ: понятие, назначение, методы проведения. 3. Роль организационно-управленческого анализа в	доклады с презентацией, тестирование, решение задач

	диагностировании экономического состояния организации. 4. Производственно-хозяйственный анализ: методы выявления кризисных процессов в организации. 5. Анализ кадрового потенциала. 6. Схема проведения оценки бизнеса. Методы расчета стоимости бизнеса кризисной организации и организации-банкрота. 7. Антикризисный мониторинг: понятие, схема проведения и содержание основных этапов. Раздел 8.1 (1-6); Раздел 8.2 (1-3); Раздел 8.3 (1-5); Раздел 9.(1-9)	
Тема 4. Финансовый анализ неплатежеспособной организации	1. Роль финансового анализа в антикризисном управлении. 2. Виды, информационная база и методика проведения финансового анализа в кризисной организации. 3. Основные финансовые коэффициенты, характеризующие состояние организации. 4. Анализ и оценка финансовых результатов. Особое значение исследования динамики финансовых показателей в антикризисном управлении. 5. Оценка ликвидности и платежеспособности организации. 6. Оценка деловой активности и эффективности деятельности. Показатели оборачиваемости. Показатели рентабельности. 7. Модели оценки вероятности банкротства (Альтмана, Бивера, R-счета). Раздел 8.1 (1-6); Раздел 8.2 (1-3); Раздел 8.3 (1-5); Раздел 9.(1-9)	доклады с презентацией, тестирование, решение задач
Тема 5. Особенности антикризисного финансового управления	1. Особенности и задачи антикризисного финансового управления в организации. 2. Понятие устойчивости социально-экономических систем. Финансовая устойчивость как свойство СЭС. 3. Виды и количественная оценка финансовой устойчивости организаций. 4. Управление оборотным капиталом. Обеспечение текущих финансовых потребностей организации. 5. Особенности операционного анализа в целях финансового оздоровления организаций. 6. Оценка внутренних возможностей организации по увеличению масштабов хозяйственной деятельности. 7. Формирование ассортиментной политики организации в целях обеспечения прибыльной деятельности. Раздел 8.1 (1-6); Раздел 8.2 (1-3); Раздел 8.3 (1-5); Раздел 9.(1-9)	доклады с презентацией, тестирование, решение задач
Тема 6. Финансовое планирование и финансовое прогнози-	1. Цели и задачи финансового планирования в неплатежеспособной организации. 2. Бюджетирование на кризисном предприятии.	доклады с презентацией, тестирование,

рование в неплатежеспособной организации	3. Общий бюджет, операционный и финансовый бюджеты: методика составления. 4. Бюджеты инвестиций и движения денежных средств. 5. Финансовая реализуемость производственной программы. 6. Основные способы преодоления локальных дефицитов денежного потока. 7. Задачи и специфика финансового прогнозирования. 8. Определение посильного прироста оборота предприятия. Определение потребности во внешнем финансировании. 9. Анализ денежных потоков организации от операционной, финансовой и инвестиционной деятельности. Раздел 8.1 (1-6); Раздел 8.2 (1-3); Раздел 8.3 (1-5); Раздел 9.(1-9)	решение задач
Тема 7. Государственное антикризисное управление и саморегулирование в арбитражном управлении	1. Роль и функции государственного антикризисного регулирования для обеспечения устойчивого развития экономики. 2. Виды государственного антикризисного регулирования и их сущность. 3. Взаимосвязь и взаимозависимость различных видов государственного антикризисного регулирования. 4. Саморегулирование в экономике, роль, задачи, особенности для антикризисного управления. 5. Функции, цели и задачи государственных органов и органов саморегулирования в сфере финансового оздоровления и преодоления кризисных явлений. Раздел 8.1 (1-6); Раздел 8.2 (1-3); Раздел 8.3 (1-5); Раздел 9.(1-9)	доклады с презентацией, тестирование, решение задач
Тема 8. Банкротство как инструмент антикризисного управления	1. Институт банкротства в России. 2. Роль государственных органов в банкротстве организаций и граждан. 3. Сфера деятельности, функции и задачи арбитражных управляющих. 4. Реабилитационные процедуры банкротства: сущность и методы проведения. 5. Ликвидационные процедуры банкротства: понятие и методы проведения. 6. Ответственность руководителей и арбитражных управляющих организации в процедурах банкротства. 7. Защита прав работников организаций, к которым применяются процедуры, проводимых при рассмотрении дел о банкротстве организаций. 8. Интересы кредиторов и собственников организации должника. 9. Организационные аспекты учета прав и законных интересов государства в деле о банкротстве.	доклады с презентацией, тестирование, решение задач

	10. Особенности антикризисного управления и банкротства особых категорий организаций (стратегические, градообразующие и др. объекты управления). Раздел 8.1 (1-6); Раздел 8.2 (1-3); Раздел 8.3 (1-5); Раздел 9.(1-9)	
--	---	--

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 5

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Теоретические основы антикризисного управления	1. Понятие социально-экономической системы (СЭС) и ее основные свойства, критерии типологии СЭС. 2. Экономические субъекты как социально-экономические системы. Необходимость системного подхода к процессу управлению развитием экономических субъектов. 3. Экономика, отрасли, фирмы, компании и организации как сложные, открытые, динамические социально-экономические системы. Типы хозяйственных систем и особенности управления ими. 4. Цикличность как закономерный процесс экономического развития общества. Понятие и типы экономических циклов. 5. Понятие, причины и последствия кризисных явлений в экономике. 6. Классификация кризисов и двойственный характер их воздействия на развитие социально-экономической системы. 7. Сущность, функции и принципы антикризисного управления. 8. Признаки, виды и особенности антикризисного управления. 9. Место и особенности функционирования антикризисного управления в системе управления социально-экономическими системами. 10. Понятие непрерывности бизнеса. Технология планирования непрерывности бизнеса. Особенности антикризисного управления в условиях форс-мажора.	Работа с учебной литературой, нормативными документами, текстом лекций, ПБД КонсультантПлюс, подготовка по вопросам плана семинарского занятия. Изучение и оценка различных мнений, изложенных в научных публикациях, построение логических схем
Тема 2. Основные методы и инструменты анти-	1. Режимы и периоды антикризисного управления в организациях – антиципативное, превентивное, реактивное, реабилитационное	Работа с учебной литературой, нормативными документами, текстом

кризисного управления	антикризисное управление. 2. Восстановление кризисного объекта и его ликвидация как альтернативы антикризисного управления. 3. Санация: понятие, виды, отражение в законодательстве. 4. Реструктуризация: понятие, виды, роль в процессах восстановления платежеспособности организации. 5. Сущность реинжиниринга бизнес-процессов и роль в процессе финансового оздоровления организации.	лекций, ПБД КонсультантПлюс, подготовка по вопросам плана семинарского занятия. Изучение и оценка различных мнений, изложенных в научных публикациях, построение логических схем
Тема 3. Диагностика и мониторинг финансово-экономического состояния организаций	1. Понятие, роль и значение диагностики организаций. 2. Ситуационный анализ: понятие, назначение, методы проведения. 3. Роль организационно-управленческого анализа в диагностировании экономического состояния организации. 4. Производственно-хозяйственный анализ: методы выявления кризисных процессов в организации. 5. Анализ кадрового потенциала. 6. Схема проведения оценки бизнеса. Методы расчета стоимости бизнеса кризисной организации и организации-банкрота. 7. Антикризисный мониторинг: понятие, схема проведения и содержание основных этапов.	Работа с учебной литературой, нормативными документами, текстом лекций, ПБД КонсультантПлюс, подготовка по вопросам плана семинарского занятия. Изучение и оценка различных мнений, изложенных в научных публикациях, построение логических схем
Тема 4. Финансовый анализ неплатежеспособной организации	1. Роль финансового анализа в антикризисном управлении. 2. Виды, информационная база и методика проведения финансового анализа в кризисной организации. 3. Основные финансовые коэффициенты, характеризующие состояние организации. 4. Анализ и оценка финансовых результатов. Особое значение исследования динамики финансовых показателей в антикризисном управлении. 5. Оценка ликвидности и платежеспособности организации. 6. Оценка деловой активности и эффективности деятельности. Показатели оборачиваемости. Показатели рентабельности. 7. Модели оценки вероятности банкротства (Альтмана, Бивера, R-счета).	Работа с учебной литературой, нормативными документами, текстом лекций, ПБД КонсультантПлюс, подготовка по вопросам плана семинарского занятия. Изучение и оценка различных мнений, изложенных в научных публикациях, построение логических схем
Тема 5. Особенности антикризисного финансового управления	1. Особенности и задачи антикризисного финансового управления в организации. 2. Понятие устойчивости социально-экономических систем. Финансовая устойчивость как свойство СЭС.	Работа с учебной литературой, нормативными документами, текстом лекций, ПБД КонсультантПлюс, подготовка по

	3. Виды и количественная оценка финансовой устойчивости организаций. 4. Управление оборотным капиталом. Обеспечение текущих финансовых потребностей организации. 5. Особенности операционного анализа в целях финансового оздоровления организаций. 6. Оценка внутренних возможностей организации по увеличению масштабов хозяйственной деятельности. 7. Формирование ассортиментной политики организации в целях обеспечения прибыльной деятельности	вопросам плана семинарского занятия. Изучение и оценка различных мнений, изложенных в научных публикациях, построение логических схем
Тема 6. Финансовое планирование и финансовое прогнозирование в неплатежеспособной организации	1. Цели и задачи финансового планирования в неплатежеспособной организации. 2. Бюджетирование на кризисном предприятии. 3. Общий бюджет, операционный и финансовый бюджеты: методика составления. 4. Бюджеты инвестиций и движения денежных средств. 5. Финансовая реализуемость производственной программы. 6. Основные способы преодоления локальных дефицитов денежного потока. 7. Задачи и специфика финансового прогнозирования. 8. Определение посильного прироста оборота предприятия. Определение потребности во внешнем финансировании. 9. Анализ денежных потоков организации от операционной, финансовой и инвестиционной деятельности	Работа с учебной литературой, нормативными документами, текстом лекций, ПБД КонсультантПлюс, подготовка по вопросам плана семинарского занятия. Изучение и оценка различных мнений, изложенных в научных публикациях, построение логических схем
Тема 7. Государственное антикризисное управление и саморегулирование в арбитражном управлении	1. Роль и функции государственного антикризисного регулирования для обеспечения устойчивого развития экономики. 2. Виды государственного антикризисного регулирования и их сущность. 3. Взаимосвязь и взаимозависимость различных видов государственного антикризисного регулирования. 4. Саморегулирование в экономике, роль, задачи, особенности для антикризисного управления. 5. Функции, цели и задачи государственных органов и органов саморегулирования в сфере финансового оздоровления и преодоления кризисных явлений.	Работа с учебной литературой, нормативными документами, текстом лекций, ПБД КонсультантПлюс, подготовка по вопросам плана семинарского занятия. Изучение и оценка различных мнений, изложенных в научных публикациях, построение логических схем
Тема 8. Банкротство как инструмент антикризисного управления	1. Институт банкротства в России. 2. Роль государственных органов в банкротстве организаций и граждан. 3. Сфера деятельности, функции и задачи ар-	Работа с учебной литературой, нормативными документами, текстом лекций, ПБД КонсультантПлюс, подготовка по вопросам плана семинарского занятия. Изучение и оценка различных мнений, изложенных в научных публикациях, построение логических схем

	битражных управляющих. 4. Реабилитационные процедуры банкротства: сущность и методы проведения. 5. Ликвидационные процедуры банкротства: понятие и методы проведения. 6. Ответственность руководителей и арбитражных управляющих организации в процедурах банкротства. 7. Защита прав работников организаций, к которым применяются процедуры, проводимых при рассмотрении дел о банкротстве организаций. 8. Интересы кредиторов и собственников организации должника. 9. Организационные аспекты учета прав и законных интересов государства в деле о банкротстве. 10. Особенности антикризисного управления и банкротства особых категорий организаций (стратегические, градообразующие и др. объекты управления).	тантПлюс, подготовка по вопросам плана семинарского занятия. Изучение и оценка различных мнений, изложенных в научных публикациях, построение логических схем
--	--	--

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 3)

Тестовые задания для аудиторной и внеаудиторной самостоятельной работы

1. Приобретение нового качества, укрепляющего жизнедеятельность в условиях изменения среды:

1. Развитие
2. Функционирование
3. Мотивация
4. Функционирование и развитие

2. Крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде:

1. Жизнестойкость
2. Кризис
3. Жизнеспособность
4. Стабилизация

3. Причины кризиса, отражающие ошибки и волюнтаризм в управлении, а также природные, характеризующие явления климата, землетрясения и др. называются:

1. Объективными
2. Произвольными
3. Субъективными
4. Производственными

4. Причины кризиса, связанные с циклическими потребностями модернизации и реструктуризации называются:

1. Объективными
2. Произвольными
3. Субъективными
4. Производственными

5. Причины кризиса, связанные с тенденциями и стратегией макроэкономического развития называются:

1. Субъективными
2. Произвольными
3. Внешними
4. Производственными

6. Причины кризиса, связанные с рискованной стратегией маркетинга, внутренними конфликтами, недостатками в организации производства, несовершенством управления и др. называются:

1. Объективными
2. Произвольными
3. Субъективными
4. Внутренними

7. Кризисы, охватывающую всю социально-экономическую систему называются:

1. Производственными
2. Общими
3. Объективными
4. Произвольными
5. Субъективными
6. Внутренними

8. Кризисы, охватывающую часть социально-экономической системы называются:

1. Производственными
2. Локальными
3. Объективными
4. Произвольными
5. Субъективными
6. Внутренними

9. Острые противоречия в экономике страны или экономическом состоянии отдельного предприятия, фирмы отражают:

1. Социальные кризисы
2. Политические кризисы
3. Экономические кризисы
4. Организационные кризисы

10. При обострении противоречий или столкновении интересов различных социальных групп или образований возникают:

1. Социальные кризисы
2. Политические кризисы
3. Экономические кризисы
4. Организационные кризисы

11. Кризис в политическом устройстве общества, кризис власти и др. называется:

1. Экономическим
2. Политическим
3. Организационным
4. Психологическим

12. Кризис разделения и интеграции деятельности, распределения функций, регламентации деятельности различных подразделений называется:

1. Экономическим
2. Политическим
3. Организационным
4. Психологическим

13. Кризисы, проявляющийся в виде стресса, приобретающего массовый характер, возникновении чувства неуверенности, паники, страха за будущее и др. называются:

1. Технологическими
2. Природными
3. Психологическими
4. Предсказуемыми

14. Определение состояния объекта, предмета, явления или процесса управления посредством реализации комплекса исследовательских процедур:

1. Анализ
2. Диагностика
3. Синтез
4. Оценка

15. Управление, в котором поставлено оптимальным образом предвидение опасности кризиса, анализ его симптомов, мер по снижению отрицательных последствий и использование факторов кризиса для последующего развития:

1. Стратегическое управление
2. Текущее управление
3. Оперативное управление
4. Антикризисное управление

16. Этап развития фирмы, требующий перестройки структуры, дифференциации функций управления, повышения эффективности деятельности:

1. Леталентный
2. Пациентный
3. Коммутантный
4. Виолентный

17. Этап развития организации, при котором организация находится в состоянии деструктуризации, прекращением ее существования в прежнем виде:

1. Леталентный
2. Пациентный
3. Коммутантный
4. Виолентный

18. Этап развития организации, при котором организация находится в состоянии упадка, старения:

1. Леталентный
2. Пациентный
3. Коммутантный
4. Виолентный

19. Этап развития организации, при котором организация достигает зрелого состояния, устойчивого положения на рынке:

1. Леталентный
2. Пациентный
3. Коммутантный
4. Виолентный

20. Этап развития фирмы, который характеризует зарождение фирмы в рыночной экономической среде, формирование ее первичной структуры:

1. Леталентный
2. Пациентный
3. Коммутантный
4. Виолентный
5. Экспелерентный

21. Признак маркетинговой стратегии, оказывающий главное воздействие на стратегию спроса и предложения:

1. Внешняя среда
2. Рыночная конъюнктура
3. Внутренняя среда
4. Макроокружение

22. Реорганизационная процедура, при которой предприятию-должнику может быть предоставлена финансовая помощь для погашения денежных обязательств, обязательных платежей и восстановление платежеспособности должника:

1. Санация
2. Дезактивация
3. Дифференциация
4. Пролонгация

23. Продолжительность санации не должна превышать:

1. 3 месяца
2. 6 месяцев
3. 9 месяцев
4. 12 месяцев
5. 18 месяцев
6. 24 месяца

24. Кем назначается конкурсный управляющий для организации работы по ликвидации предприятия:

1. Верховный суд
2. Арбитражный суд
3. Народный суд
4. Третейский суд

25. Какими основными свойствами должна обладать система антикризисного управления:

- а) гибкость и адаптивность;
- б) склонность к усилению неформального управления, мотивация энтузиазма, терпения, уверенности;
- в) диверсификация управления;
- г) снижения централизма;
- д) усиление интеграционных процессов;
- е) все вышеперечисленное;

ж) только а,б,д;

з) только а,в,д.

Типовые задачи для самостоятельного аудиторного и внеаудиторного решения

Задача 1.

Определите финансовое положение предприятия на конец финансового года по данным таблицы:

Показатель	Значение показателя, руб.
Запасы	30000
Дебиторская задолженность	15000
Денежные средства	5000
Краткосрочные обязательства	55000

Задача 2

Определите критерий для оценки целесообразности применения факторинга, на основе коэффициента быстрой (промежуточной) ликвидности, отражающего соотношение денежных средств, дебиторской и кредиторской задолженностей, если Дзф – дебиторская задолженность проданная фактору по цене Сф (стоимость услуг фактора в долях или процентах)

Задача 3

Определите целесообразность применения факторинга с точки зрения сохранения ликвидности, используя коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности в качестве критерия оценки при следующих условиях:

Остаток денежных средств на расчетном счете предприятия 6 млн. руб., сумма дебиторской задолженности 12 млн. руб., сумма краткосрочных обязательств 18 млн. руб., сумма дебиторской задолженности проданной фактору 4 млн. руб., стоимость услуг фактора 10%. Вся сумма, полученная от фактора, идет на погашение кредиторской задолженности.

Задача 4

Определите динамику финансового положения предприятия в результате погашения краткосрочной задолженности по заработной плате и страховым взносам за счет продажи части готовой продукции со склада предприятия по данным таблицы на начало периода:

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.
Денежные средства	1700
Дебиторская задолженность	3130
Запасы (в том числе готовая продукция на складе)	7570
Задолженность по зарплате персоналу	3200
Задолженность во внебюджетные фонды	960
Задолженность поставщикам	2400

Задача 5

Определите динамику финансового положения предприятия в результате погашения краткосрочной задолженности по заработной плате и страховым взносам за счет погашения части дебиторской задолженности покупателями по данным таблицы на начало периода:

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.
Денежные средства	2500

Дебиторская задолженность	10000
Запасы (в том числе готовая продукция на складе)	7500
Задолженность по зарплате персоналу	6000
Задолженность во внебюджетные фонды	1800
Задолженность поставщикам	5000

Задача 6.

Оцените динамику финансовой устойчивости предприятия по следующим данным.

Период	ПЗ, тыс. руб.	П4, тыс. руб.	Баланс, тыс. руб.
1	233	258	783
2	221	264	807

Задача 7

Как изменится финансовая устойчивость предприятия, если долгосрочные обязательства (ПЗ) увеличатся на 3%, а валюта баланса снизится на 5%. Исходные значения представлены в таблице.

ПЗ, тыс. руб.	П4, тыс. руб.	Баланс, тыс. руб.
260	364	800

Задача 8.

Как изменилась валюта баланса и финансовое положение предприятия, если Кфу снизился с 0,75 до 0,6, при условии, что $(П4+ПЗ) = 60$ тыс. руб.

Задача 9.

Охарактеризуйте динамику финансового состояния предприятия, если среднеотраслевое значение коэффициента автономии равно 0,56.

Показатель	2014	2015
Активы, тыс. руб.	12960	13220
Собственный капитал, тыс. руб.	5600	5320

Задача 10.

Проведите анализ финансового состояния предприятия по следующим показателям, используя коэффициенты автономии и финансовой устойчивости

Показатель	Величина, тыс. руб.
Собственные капитал	23150
Заемные средства	1500
Привлеченные средства	2350
Итог баланса	27000

Примерные ситуационные задачи

1. Изменения активов и пассивов промышленной организации за год представлены в следующей таблице:

Показатель, тыс. руб.	Значение
Прибыль	6000
Налог на прибыль	1680
Увеличение запасов сырья составило	900
Рост незавершенного производства на	140

Запасы готовой продукции снизились на	50
Начислена амортизация	750
Остаток кредиторской задолженности не изменился и составил	530
Дебиторская задолженность выросла на	400
Направлено на приобретение оборудования	1200

Требуется:

1. Определить, изменился ли остаток денежных средств за период по текущей деятельности.
2. Составить отчет о движении денежных средств косвенным методом. Сделать выводы об эффективности операционной деятельности.

2. Бухгалтерская отчетность ООО "Светлый путь" содержит следующую информацию:

Наименование показателя	Значение на конец года (тыс.руб.)
АКТИВ	
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	80640
в т.ч. финансовые вложения	2000
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	110220
Запасы	62937
в т.ч. товары отгруженные, готовая продукция и товары для перепродажи	12265
НДС	1000
Дебиторская задолженность	34283
Финансовые вложения	10000
Денежные средства	700
Итого активов	190860
ПАССИВ	
Собственные средства	80000
Долгосрочные обязательства	20000
Краткосрочные обязательства	90860
Итого пассивов	190860
Выручка от реализации	67828
Стоимость внеоборотных активов, не участвующих в процессе производства	2500
Нераспределенная прибыль	23500
Прибыль до налогообложения	29375

Требуется:

1. Рассчитать показатели платежеспособности организации на отчетную дату. Расчетные данные оформить в виде таблицы:

Показатели	
Степень платежеспособности по текущим обязательствам	
Показатель обеспеченности обязательств активами	
Коэффициент абсолютной ликвидности	
Коэффициент текущей ликвидности	
Коэффициент покрытия	
Структура финансирования оборотных активов	
Z-счет Альтмана	

2. Оценить платежеспособность организации и структуру финансирования оборотных активов.
3. Оценить вероятность банкротства.
4. Сформулировать выводы по результатам работы, где дать заключение о платежеспособности и о результатах сравнения вероятности банкротства организации и оценки платежеспособности.

3. Исходные данные: бухгалтерская отчетность ООО «Светлый путь» содержит следующую информацию:

Показатель	2017	1 кв. 2018	2 кв. 2018	3 кв. 2018
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы	224	211	215	202
Основные средства	208 286	213 424	269 414	294 848
Незавершенное строительство	22 928	22 965	26 700	35 132
Долгосрочные финансовые вложения	270 007	271 878	327 151	292 365
Отложенные налоговые активы	376	376	376	376
Внеоборотные активы		508 854	623 856	622 923
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	496 377	648 432	798 110	981 150
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	49 375	36 897	38 145	22 865
готовая продукция и товары для перепродажи	418 569	582 466	724 112	908 664
товары отгруженные	261	261	261	261
расходы будущих периодов	28 171	28 808	35 592	49 360
НДС	23 381	30 452	51 995	63 130
Дебиторская задолженность	619 675	758 341	968 767	1 206 932
Краткосрочные финансовые вложения	56 443		593 126	806 630
Денежные средства	54 941	172 303	749 112	377 390
Прочие оборотные активы	204 394	8	8	8
Оборотные активы		1 665 979	3 161 118	3 435 240
ИТОГО АКТИВЫ	1 900 589	2 174 833	3 784 974	4 058 163
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал	45 800	45 800	45 800	45 800
Добавочный капитал	39 000	39 000	39 000	39 000
Резервный капитал	11	11	11	11
Нераспределенная прибыль	-21 320	- 181 664	- 179 487	- 178 561
Собственный капитал	63 491	- 96 853	- 94 676	- 93 750
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ				
Займы и кредиты	151 027	163 525	2 241 150	2 308 419
Отложенные налоговые обязательства	53	52	53	53
Долгосрочные пассивы	151 080	163 577	2 241 203	2 308 472

V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ				
Займы и кредиты	428 158	657 634	-	-
Кредиторская задолженность	1 245 795	1 438 780	1 626 821	1 831 874
Задолженность участникам по выплате доходов				
Доходы будущих периодов	12 065	11 695	11 626	11 567
Краткосрочные пассивы	1 686 018	2 108 109	1 638 447	1 843 441
ИТОГО ПАССИВЫ	1 900 589	2 174 833	3 784 974	4 058 163
Выручка	5 698 845	1 571 048	3 593 707	5 700 874
Чистая прибыль	5 043	-160 345	-158 167	-157 241
Проценты к уплате	29 268	17 148	51 192	124 447

Требуется:

1. Рассчитать коэффициенты финансово-хозяйственной деятельности. Расчетные данные оформить в виде таблицы.

Коэффициенты				
Коэффициент абсолютной ликвидности				
Коэффициент текущей ликвидности				
Показатель обеспеченности обязательств должника его активами				
Степень платежеспособности по текущим обязательствам (по нетто выручке)				
Коэффициент автономии				
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами				
Отношение дебиторской задолженности к совокупным активам				
Рентабельность активов (квартальная)				
Норма чистой прибыли (убытка) (квартальная)				
Рентабельность активов				
Норма чистой прибыли (убытка)				
Рентабельность активов (скорр.)				
Операционная прибыль с учетом налогообложения				
Рентабельность инвестиций				
Прибыль, полученная от использования заемного капитала				
Наращивание (сокращение) рентабельности собственного капитала за счет использования заемного капитала				
Рентабельность собственного капитала с учетом использования заемного капитала				
Проверочный расчет рентабельности собственного капитала				
Эффект привлечения				

2. Оценить финансово-экономическое состояние организации.

3. Сформулировать выводы по результатам работы, где дать заключение о платежеспособности, о причинах ее утраты и обосновать его.

4. Сравнить различные варианты расчета показателей рентабельности и прибыльности и сделать вывод о наиболее объективном методе расчета.

5. Оценить эффект финансового рычага, сделать соответствующий вывод.

4. Показатели работы ООО "Светлый путь" приведены в таблице. В следующие периоды обеспечивается экономия затрат по сравнению с базовым периодом.

Показатель	Единица измерения	Значение
Квартальная выручка от реализации продукции	тыс.руб.	10000
Средние квартальные переменные затраты на производство продукции	тыс.руб.	6000
Средние квартальные постоянные затраты на производство продукции	тыс.руб.	5000
Непогашенные долги	тыс.руб.	6000
Возможное уменьшение постоянных затрат	%.	5
Возможное уменьшение переменных затрат	%	10
Максимальная емкость рынка	тыс. руб	12000
Стоимость имущества, продажа которого не влияет на основную деятельность предприятия	тыс руб	500

Требуется:

Определить возможные сроки погашения накопленных долгов с учетом снижения затрат, увеличения выручки за счет насыщения рынка сбыта и возможной продажи части имущества.

5. Организация ОАО «Коммунальщик» прорабатывает варианты реструктуризации задолженности. Имеется инвестор, который готов вложить в организацию свои средства. Имеющиеся у организации ресурсы представлены в таблице.

Долги и ресурсы организации

Показатели	млн. руб.
Сумма долга, подлежащего погашению	65
Ликвидная дебиторская задолженность	10
Ликвидные финансовые вложения	10
Неиспользуемое оборудование	7
Прогнозируемые затраты на продажу имущества	2
Максимальная прибыль организации в квартал	5
Сумма, которую инвестор готов вложить в организацию.	20

Требуется: оценить сроки, требуемые для уплаты задолженности за счет имеющихся ресурсов и построить различные варианты графиков погашения задолженности. В целях упрощения примем, что проценты на сумму долга не начисляются.

Примерные вопросы к выполнению домашнего творческого задания

1. Диалектический характер кризисов в процессах развития социально-экономических систем.

2. Зарубежный опыт антикризисного управления.
3. История развития антикризисного менеджмента в России.
4. Сравнительный анализ понятий «эффективное управление» и «антикризисное управление» организацией.
5. Антикризисное управление глобальными мировыми проблемами.
6. Особенности регионального антикризисного менеджмента (на примере конкретного субъекта Федерации).
7. Антикризисные меры по адаптации экономики Крыма и Севастополя при вхождении в социально-экономическое пространство Российской Федерации.
8. Специфика антикризисного управления градообразующими субъектами.
9. Моделирование жизненных циклов организации и антикризисное управление.
10. Функциональная роль государственного управления в условиях кризиса: зарубежный и российский опыт.
11. Основные направления антикризисных действий Правительства РФ в период глобального экономического кризиса.
12. Несостоятельность организации: признаки и порядок установления
13. Роль процедур банкротства в условиях рыночной экономики.
14. Институт банкротства в дореволюционной и современной России.
15. Организационно-правовые и финансовые основы института банкротства в современной России.
16. Специфика причин банкротства компаний в России.
17. Отличительные особенности законодательства «О банкротстве (несостоятельности)», принятого в Российской Федерации в 2002 году.
18. Реинжиниринг бизнес процессов в целях финансового оздоровления организаций.
19. Сравнительный анализ понятий «Реструктуризация» и «Реинжиниринг».
20. Преимущества и недостатки реструктуризации имущественного комплекса неплатежеспособного предприятия.
21. Аудиторские программы как системы для диагностики, оценки и мониторинга финансового состояния предприятия.
22. Диагностика экономического состояния предприятия.
23. Место антикризисного мониторинга в системе антикризисного менеджмента.
24. Специфика диагностики платежеспособности организации в целях антикризисного управления.
25. Меры финансового оздоровления организаций.
26. Возможность и необходимость санации кризисных предприятий в России в современных экономических условиях.
27. Стратегические альянсы в бизнесе как инструмент антикризисного управления.
28. Основные методы разработки стратегии и тактики антикризисного управления.
29. Особенности финансового и управленческого учета в антикризисном управлении.
30. Основные методы оценки эффективности инвестиционных проектов.
31. Основные теории экономических рисков и архитектура управления рисками в организации.
32. Реструктуризация активов организации и ее реорганизация как аспект антикризисного управления.
33. Фиктивное и преднамеренное банкротство.
34. Неправомерные действия при банкротстве. Уголовные и Административные санкции.
35. Организационная культура как антикризисный фактор.
36. Личность антикризисного менеджера: профессиональные качества и роль в процессах антикризисного управления.
37. Сущность и содержание антикризисного менеджера на различных этапах ЖЦО.
38. Общие и специальные требования к арбитражным управляющим.

39. Основные права и обязанности арбитражных управляющих в различных процедурах банкротства.
40. Контроль за деятельностью арбитражных управляющих со стороны органов саморегулирования и органов государственной власти.
41. Регулирование трудовых отношений на неплатежеспособных предприятиях.
42. Регулирование трудовых отношений в организациях, подлежащим реорганизационным процедурам.
43. Антикризисный консалтинг: понятие, цели, задачи, место в системе антикризисного менеджмента

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости

Организация текущего контроля успеваемости обучающихся по итогам семестра (модуля), по программам бакалавриата в соответствии с учебными планами по направлениям подготовки высшего образования утверждена приказом ФУ по основной деятельности №0557/о от 23.03.2017.

Виды работ обучающегося, формирующие текущий контроль по дисциплине

№ п/п	Вид учебной деятельности	Баллы	Максимум за семестр (модуль)
Измеримые виды контроля самостоятельной работы обучающихся			
1	Выполнение и защита домашнего творческого задания	10	10
2	Выполнение кейс-задания	2	8
3	Решение практико-ориентированных задач	0,5	6
4	Тестирование/блиц-опросы	0,5	4
5	Защита различных работ/презентаций по заданной теме	0,5	2
Интерактивные формы проведения занятий			
6	Посещение занятий, ведение конспекта лекции/семинара и работа с ним	0,1	4
7	Активное участие в интерактивном процессе	0,1	3
8	Ответы на вопросы на семинарском занятии	0,1	3
Всего за семестр (модуль)		40	

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине содержится в разделе «2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

7.1. Типовые контрольные задания, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний.

Код и наименование компетенций	Индикаторы достижения компетенции	Типовые задания
ПКП-4 Способ-	1. Понимает сущность и	Задание 1.

ность оценивать финансовые риски и применять современные методы и финансовые инструменты для их снижения и нейтрализации	природу финансовых рисков и владеет методами их оценки.	К основным чертам риска относятся... a) противоречивость; b) альтернативность; c) неопределенность; d) комплексность; e) все вышеперечисленное; f) только a), b), c). Задание 2. В абсолютном выражении риск характеризуется... a) как величина возможных потерь, отнесенная к некоторой базе, в виде которой наиболее удобно принимать либо финансовое состояние коммерческой организации, либо общие затраты ресурсов на данный вид предпринимательской деятельности, либо ожидаемый доход (прибыль) от предпринимательства; b) как величина возможных потерь в материально-вещественном (физическом) или стоимостном (денежном) выражении, в случае если ущерб измеряется; c) как величина возможных потерь только в стоимостном выражении. Задание 3. Определите соответствие. <table><tr><th>Определение</th><th>Вид метода оценки риска</th></tr><tr><td>1. Методы прогнозирования и анализа рисков, основанные на заключениях экспертов</td><td>a) расчетно-аналитические методы</td></tr><tr><td>2. Методы, позволяющие изучить статистику потерь, имевших место в подобных видах хозяйственной деятельности, а также установить частоту появления определенных уровней потерь</td><td>b) экспертные методы</td></tr><tr><td>3. Методы, способствующие количественной оценке вероятности появления финансовых рисков на основе применения внутренней информационной базы предприятия</td><td>c) статистические методы</td></tr></table>	Определение	Вид метода оценки риска	1. Методы прогнозирования и анализа рисков, основанные на заключениях экспертов	a) расчетно-аналитические методы	2. Методы, позволяющие изучить статистику потерь, имевших место в подобных видах хозяйственной деятельности, а также установить частоту появления определенных уровней потерь	b) экспертные методы	3. Методы, способствующие количественной оценке вероятности появления финансовых рисков на основе применения внутренней информационной базы предприятия	c) статистические методы
Определение	Вид метода оценки риска									
1. Методы прогнозирования и анализа рисков, основанные на заключениях экспертов	a) расчетно-аналитические методы									
2. Методы, позволяющие изучить статистику потерь, имевших место в подобных видах хозяйственной деятельности, а также установить частоту появления определенных уровней потерь	b) экспертные методы									
3. Методы, способствующие количественной оценке вероятности появления финансовых рисков на основе применения внутренней информационной базы предприятия	c) статистические методы									
	2. Предлагает обоснованные управленческие решения, направленные на снижение и устранение финансовых рисков.	Задание 1. Предприятие решает вопрос о том, как часто проводить предупредительное обслуживание оборудования. Проведение такого обслуживания стоит 40 000 руб. Дополнительная информация приведена в таблице ниже. Необходимо определить частоту проведения предупредительного обслужи-								

		вания в целях оптимизации затрат и предотвращения отказов оборудования.						
		Число месяцев после проведение обслуживания	1	2	3	4	5	6
		Затраты, связанные с поломками, за последний месяц (3)	0	2000	6000	8000	64000	120000
		Амортизационные отчисления (АО)	4 000	8 000	12 000	16 000	20 000	24 000
Задание 2. Сотрудники отдела маркетинга мясокомбината полагают, что в ближайшее время ожидается снижение спроса на колбасные изделия. Вероятность этого они оценивают в 87 %. Консультационная фирма, занимающаяся прогнозом рыночной ситуации, подтвердила предположение о снижении спроса. Положительные прогнозы консультационной фирмы сбываются с вероятностью 0,95, а отрицательные – с вероятностью 0,99. Какова вероятность того, что снижение спроса действительно произойдет? Какие меры может предпринять организация для снижения данного риска? Задание 3. Смоделируем рисковую ситуацию в оперативном управлении финансами предприятия, возникающую при производстве запасных частей к автомобилям. Цена реализации — 10 руб./шт. Переменные издержки на единицу продукции — 3,6 руб. Квартальный объем продаж — 250 000 шт. Постоянные издержки предприятия составляют 975000 руб. Порог рентабельности перейден. Поступает коммерческое предложение продать дополнительно 20 000 изделий по 5,25 руб. Выполнение этого заказа связано только с возрастанием переменных издержек на 72000 руб. Постоянные издержки не изменятся. Стоит ли принять предложение?								

ВОПРОСЫ
для подготовки к зачету
по дисциплине «Антикризисное управление»

1. Понятие социально-экономической системы (СЭС) и ее основные свойства, критерии типологии СЭС.
2. Экономические субъекты как социально-экономические системы. Необходимость системного подхода к процессу управлению развитием экономических субъектов.
3. Организации как социально-экономические системы. Дифференциация и соотношение понятий организация, фирма, компания, предприятие.
4. Государство как сложная, открытая, динамическая социально-экономическая система.
5. Цикличность как закономерный процесс экономического развития общества. Понятие и типы экономических циклов.
6. Понятие, причины и последствия кризисных явлений в экономике.
7. Классификация кризисов и двойственный характер их воздействия на развитие социально-экономической системы.
8. Понятие, предмет, объект и задачи антикризисного менеджмента.
9. Сущность, функции и принципы антикризисного менеджмента.
10. Признаки, виды и особенности антикризисного менеджмента.
11. Критерии эффективности антикризисного менеджмента.
12. Роль и функции государственного антикризисного регулирования для обеспечения устойчивого развития экономики.
13. Виды государственного антикризисного регулирования и их сущность.
14. Банкротство как инструмент государственного регулирования в условиях рыночной экономики.
15. Институт банкротства в России: цели, задачи, основные проблемы.
16. Функции, цели и задачи государственных органов и органов саморегулирования в сфере финансового оздоровления и банкротства.
17. Особенности антикризисного управления и банкротства стратегическими, градообразующими и финансовыми субъектами.
18. Понятие, роль и значение диагностики организаций.
19. Основные виды анализа в рамках бизнес-диагностики организации и схемы их проведения.
20. Финансовый анализ деятельности организации: понятие, виды, информационная база, роль в антикризисном управлении.
21. Санация: понятие, виды, отражение в законодательстве.
22. Реабилитационные и ликвидационные процедуры банкротства.
23. Стратегия и тактика антикризисного управления.
24. Финансовое прогнозирование и финансовое планирование в неплатежеспособной организации.
25. Особенности и задачи антикризисного финансового управления в организации.
26. Управление оборотным капиталом. Обеспечение текущих финансовых потребностей организации.
27. Особенности операционного анализа в целях финансового оздоровления организаций.
28. Формирование ассортиментной политики организации в целях обеспечения прибыльной деятельности.
29. Оценка внутренних возможностей организации по увеличению масштабов хозяйственной деятельности.
30. Социальная ответственность бизнеса и государства в рыночной экономике. Понятие социального партнерства. Социальное партнерство в современной России.
31. Сущность антикризисного управления персоналом. Методики и показатели оценки эффективности управления персоналом.

32. Антикризисное управление конфликтами. Причины, стадии развития и методы разрешения конфликтов.
33. Конфликт как инструмент антикризисного управления в кризисной ситуации. Специфические конфликты в делах о банкротстве.
34. Управление персоналом в процедурах, проводимых при рассмотрении дел о банкротстве организаций.
35. Защита прав работников организаций, к которым применяются процедуры, проводимые при рассмотрении дел о банкротстве организаций.
36. Ответственность руководителей и арбитражных управляющих организации в процедурах банкротства.
37. Организационная культура как антикризисный фактор.
38. Сфера деятельности, функции и роль антикризисных управляющих.
39. Общие и специальные требования к арбитражным управляющим.
40. Система обучения и система допуска арбитражных управляющих к назначению в делах о банкротстве (допуск в профессию).
41. Основные права и обязанности арбитражных управляющих в различных процедурах банкротства.
42. Вознаграждение арбитражных управляющих и система ответственности за результаты деятельности.
43. Организационное обеспечение деятельности арбитражных управляющих.
44. Контроль за деятельностью несостоятельных организаций со стороны органов саморегулирования и органов государственной власти.

7.2 Иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Порядок проведения промежуточной аттестации и система оценивания результатов промежуточной аттестации по итогам семестра (модуля) по программам бакалавриата и магистратуры в соответствии с учебными планами по направлениям подготовки высшего образования утверждена приказом ФУ по основной деятельности № 0557/о от 23.03.2017.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные правовые акты

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть 1 от 30 ноября 1994 года №51-ФЗ ст.25,56,61 - 64, 65.
2. Налоговый Кодекс Российской Федерации, Часть 1 от 31 июля 1998 года №146-ФЗ ст.45-47,64.
3. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ.
4. Постановление Правительства Российской Федерации от 25.06.2003 № 367 «Об утверждении правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа».
5. Постановление Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2004 г. N 855 "Об утверждении временных правил проверки арбитражным управляющим наличия признаков фиктивного и преднамеренного банкротства».
6. Приказ Минпромэнерго №57, Минэкономразвития №134 от 25 апреля 2007 года «Об утверждении методических рекомендаций по составлению плана (программы) финансового оздоровления»

Основная литература

1. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса : монография / под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. - М. : ИНФРА-М,

2019. - 169 с. - (Научная мысль). - www.dx.doi.org/10.12737/13445. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1005920>

2. Коротков Э. М. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник. М.: Юрайт, 2022. 406 с. ISBN 978-5-534-01066-4. <https://ezpro.fa.ru:3217/bcode/488675> (дата обращения: 02.02.2022).

3. Антикризисное управление организацией : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 143 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/textbook_593a66458b2b50.95220641. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1010513>

Дополнительная литература

4. Антикризисное управление : учеб. пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. — 2-е изд., испр. — М. : ИНФРА • М, 2019. — 268 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://www.znanium.com>]. — (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN 978-5-16-006790-2 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1008123>

5. Ивасенко А.Г., Никонова Я.И., Каркавин М.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие. М.: КноРус, 2021. 477 с. ISBN 978-5-406-03346-3. <https://book.ru/book/936838> (дата обращения: 02.02.2022).

6. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 [Электронный ресурс]: учебник и практикум / А. З. Бобылева [и др.]; под ред. А. З. Бобылевой. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2022. 284 с. ISBN 978-5-534-08675-1. <https://ezpro.fa.ru:3217/bcode/494683> (дата обращения: 02.02.2022).

7. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2 [Электронный ресурс]: учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.]; под ред. А. З. Бобылевой. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2022. 279 с. ISBN 978-5-534-08676-8. <https://ezpro.fa.ru:3217/bcode/494684> (дата обращения: 02.02.2022).

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Информационный портал Федеральной службы государственной статистики: <http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat/rosstatsite/main/>
2. Картотека арбитражных дел Высшего арбитражного суда: <http://kad.arbitr.ru/>
3. Электронный журнал «Эффективное антикризисное управление»: <http://www.e-c-m.ru/>
4. Электронный журнал «Стратегии бизнеса»: <http://strategybusiness.ru/>
5. Интернет-портал Банкротство-RU: <http://www.bankrotstvo.ru/main.htm>
6. Официальный сайт Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр): <http://www.rosregistr.ru>
7. Официальный сайт Министерства экономического развития РФ: <http://www.economy.gov.ru>
8. Официальный сайт Федеральной налоговой службы России: <http://www.nalog.ru>
9. Официальный сайт Российского Союза Саморегулируемых Организаций Арбитражных Управляющих: <http://www.rssou.ru>.

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Основная цель освоения содержания дисциплины получить теоретические знания в ходе лекционных занятий и семинаров, закрепить их в процессе систематической самостоятельной работы и сформировать знания, умения и владения в соответствии с компетенциями, содержащимися в рабочей программе по дисциплине «Антикризисное управление»:

Самостоятельная работа студента в процессе освоения дисциплины «Антикризисное управление» включает в себя:

- подготовку к семинарским занятиям;
- работу с электронными учебными ресурсами;

- изучение основной и дополнительной литературы по дисциплине;
- написание контрольной работы;
- индивидуальные или групповые консультации по наиболее сложным вопросам;
- участие в научно-практических конференциях и публикации своих научных материалов;
- подготовка к зачету.

Система оценивания работы студента по освоению содержания дисциплины состоит из текущего контроля и промежуточной аттестации в форме зачета.

Оценка знаний производится по 100-балльной шкале в соответствии с критериями Финансового университета.

Основные формы текущего контроля:

- посещение лекций и конспектирование основных положений изучаемой темы;
- участие в выполнении тестов и решении задач на практическом занятии;
- подготовка докладов с электронной презентацией и выступление по вопросам изучаемой темы на семинарских занятиях;
- выполнение тестов по дисциплине в Репозитории университета;

Общие методические указания по написанию домашнего творческого задания

Написание домашнего творческого задания – важный вид самостоятельной работы студента и одна из форм текущего контроля знаний. Для ее успешного выполнения студенту необходимо систематически работать с учебной, справочной и научной литературой.

Назначение домашнего творческого задания – углубить знания студентов по дисциплине, обеспечить усвоение основных категорий дисциплины, понимание современных проблем экономической практики и умение применить знания для анализа реальной экономической и финансовой ситуации.

Стандартная форма домашнего творческого задания:

название темы (проблемы) – изложение собственного видения проблемы автором (может включать 1–3 вопроса) – выводы автора, краткий список использованной литературы (если есть ссылки на другие позиции). Объем – 8–10 страниц.

Домашнее творческое задание оформляется на стандартных листах бумаги формата А4 с одной стороны. Гарнитура шрифта – Times New Roman, размер шрифта – 14, межстрочный интервал – полуторный, отступ – 1,25 см. При этом соблюдаются следующие размеры полей:

- левое – 35 мм, правое – 15, верхнее и нижнее – не менее 20 мм.

Работа должна иметь титульный лист, в верхней части которого указывается наименование вуза, под ним – полное название кафедры, в центре располагается слово «Домашнее творческое задание» и название темы. В нижнем правом углу необходимо указать ф.и.о. студента, номер группы, номер курса, номер задания и фамилию рецензента (преподавателя, ведущего занятия по дисциплине).

Нумерация страниц – сквозная, в верхнем колонтитуле посередине листа.

1. Начинать работу над выбранной темой домашнего творческого задания следует с программы дисциплины, которая позволит определить место выбранной темы во всем курсе и подобрать необходимую для написания литературу.

3. Тему домашнего творческого задания необходимо раскрыть в соответствии с *планом*, который выносится на вторую страницу работы.

План определяет логику изложения материала. Анализ рекомендуемой литературы позволит определить, какие именно аспекты темы и в какой последовательности обучаемый будет рассматривать в работе.

4. *Введение*, обосновывающее актуальность рассматриваемой проблемы, должно предварять основное содержание работы.

5. В *основной части*, раскрывающей содержание рассматриваемой проблемы, должны содержаться ссылки на источники, указанные в списке литературы в соответствии с ГОСТ.

6. *Заключение* является обязательным итоговым разделом контрольной работы. В нем студент обязан сформулировать выводы относительно тех положений, которые рассматривались в основной части работы.

7. В конце домашнего творческого задания следует привести *список использованной литературы*.

8. Особое внимание следует обратить на правильное оформление работы. В основной части целесообразно выделить рассматриваемые проблемы в виде разделов или параграфов.

Объем разделов (параграфов) должен быть примерно одинаковым. Приводимые в тексте цитаты необходимо снабжать ссылками на источники, из которых они заимствованы.

9. Иллюстрации. Каждая иллюстрация должна быть привязана к тексту.

Цифровой материал следует оформлять в виде таблиц. Таблицы дают возможность выявить или показать определенные закономерности. После таблицы располагается обобщающий абзац (например, «Из таблицы видно, что...»).

Таблицы последовательно нумеруют арабскими цифрами. Порядковый номер таблицы необходим для ее связи с текстом. Над правым верхним углом таблицы помещают надпись «Таблица» с указанием ее порядкового номера (например, *Таблица 17*). Знак «№» перед первой цифрой таблицы и точка после номера не ставятся. Таблицы снабжают подробными тематическими заголовками с указанием временного периода. Название таблицы располагают над таблицей ниже надписи «Таблица» и набирают с прописной буквы.

Под таблицей делается ссылка на источник информации (например, «*Источник. Данные Росстата*»).

При переносе таблицы на следующую страницу нумерацию граф следует повторить, а справа — поместить надпись «*Продолжение таблицы*».

На все таблицы должны быть ссылки в тексте.

Другие иллюстрации (рисунки, схемы, графики, диаграммы и т.д.) обозначают надписью «Рис.», которую располагают под рисунком перед его названием (например, «*Рис. 13. Динамика...*»).

10. Приложения располагаются после списка использованной литературы. Каждое приложение должно начинаться со страницы с номером 1 и иметь содержательный заголовок, выполненный прописными буквами. В правом верхнем углу над заголовком прописными буквами должно быть напечатано слово «ПРИЛОЖЕНИЕ» с соответствующим порядковым номером (например, *ПРИЛОЖЕНИЕ 5*).

Работа выполняется на компьютере. Набор текста осуществляется шрифтом Times New Roman, размер шрифта 14 пт через 1,5 интервала.

На последней странице работы студент должен расписаться и поставить дату ее сдачи на проверку.

Выполненная работа сдается на кафедру в установленные сроки. Срок проверки работы — 2 недели с момента сдачи на кафедру.

Оценка «допущена к собеседованию» предполагает подготовку студентом ответов на вопросы и замечания преподавателя. Поскольку темы дисциплины взаимосвязаны, студент должен быть готов и к ответу на сопряженные и другие дополнительные вопросы.

В случае не допуска к собеседованию студент сдает повторную работу по тому же варианту, учитывая все замечания преподавателя.

Домашнее творческое задание не допускается к защите в случае нарушения студентом требований руководителя при написании работы, а также при обнаружении заимствований из работ, защищенных ранее.

Не допускаются к защите любые варианты работы, найденные в сети Интернет по совпадающей тематике, сканированные варианты учебников и учебных пособий.

Лучшие работы и презентации могут быть рекомендованы преподавателем к публичной защите перед студентами группы и могут быть направлены на конкурсы студенческих работ и олимпиады.

По содержанию домашнего творческого задания проводится устное собеседование.

Интерактивные образовательные технологии, используемые при проведении аудиторных занятий

Рабочая программа дисциплины предусматривает проведение части аудиторных занятий общим объемом 4 часа в интерактивной форме.

Элементы интерактивных технологий используются при работе над всеми темами, по которым проводятся семинарские и практические занятия.

В частности, студенты заранее распределяются на несколько команд для подготовки тестовых вопросов по изучаемому материалу. Количество подготавливаемых вопросов по изучаемой теме семинара должно быть не менее 5. Вопросы готовятся в виде слайдов в программе Microsoft PowerPoint. На слайде должны быть представлены помимо правильного ответа несколько неправильных.

Команды поочередно представляют вопросы на экране в аудитории с помощью компьютерного оборудования и проектора. Команды соперников пытаются указать на правильные ответы. Выигрышное очко получает команда быстрее указавшая на правильный ответ. В случае неправильного ответа команда получает отрицательное очко, которое учитывается при подведении итогов. Выигрывает команда, набравшая наибольшее количество очков.

Результаты тестирования учитываются при подведении итогов промежуточной и текущей аттестации студентов.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Windows, Microsoft Office.
2. Антивирус Kaspersky Endpoint Security

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Информационно-правовая система «Гарант»
2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
3. Информационно-образовательные ресурсы личных кабинетов обучающихся платформы Финансового университета - <https://org.fa.ru/>

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации - не используются

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса

Образовательный процесс по учебной дисциплине осуществляется в учебных аудиториях для проведения учебных занятий. При освоении дисциплины используются технические средства мультимедийной техники аудиторий. Для проведения учебных занятий используются аудитории, оборудованные следующими техническими средствами: мультимедиа-проектором, экраном настенным или доской интерактивной с встроенной акустической системой для воспроизведения аудио файла, персональным (-ными) компьютером (-рами) с

доступом к Internet-ресурсам и электронно-образовательной среде Финансового университета.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения в сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронно-образовательную среду Финансового университета.